

## **ACTA DE LA SESIÓN ORDINARIA DEL CONSEJO DIRECTIVO DE LA CORPORACIÓN UNIVERSITARIA PARA EL DESARROLLO DE INTERNET, ASOCIACIÓN CIVIL (CUDI)**

Siendo las 12:00 horas del 20 de enero de 2022, a través de la plataforma de video y audio Zoom, dio inicio la Sesión Ordinaria del Consejo Directivo con la presencia de: i) Héctor Benítez Pérez, representante de la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM) y Presidente del Consejo Directivo; ii) Carlos Joaquín Antonio Casasús y López Hermosa, Director General de CUDI; iii) Juan Carlos Jiménez Márquez, representante de la Universidad Veracruzana (UV); iv) Max Ulises de Mendizábal Carrillo, representante de la Universidad Autónoma Metropolitana (UAM); v) Elizabeth Velázquez Herrera, en representación de la Universidad Autónoma de Nuevo León (UANL); vi) Raúl Rivera Rodríguez, representante del Centro de Investigación Científica y de Educación Superior de Ensenada (CICESE); vii) Carlos Roberto de Jesús Duarte Muñoz, representante de la Agencia Espacial Mexicana (AEM); viii) Chadwick Carreto Arellano, en representación del Instituto Politécnico Nacional (IPN); ix) Alejandro Martínez Varela, en representación de la Universidad de Guadalajara (UDG); x) Miguel Ángel Walle Vázquez, en representación de la Universidad Autónoma de Tamaulipas (UAT), y xi) Juan Francisco Vaca Gutiérrez, en representación de la Universidad de Colima (UCOL).

No participan los representantes de: xii) la Universidad Autónoma del Estado de Hidalgo (UAEH); xiii) la Universidad Autónoma del Estado de Morelos (UAEM); xiv) la Benemérita Universidad Autónoma de Puebla (BUAP); xv) el Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología (CONACYT); xvi) las Universidades Politécnicas (UNIPOL); xvii) el Tecnológico Nacional de México (TecNM), y xviii) los Centros Públicos de Investigación CONACYT (Centros).

Participan como invitados: Claudia Marina Vicario Solórzano, Presidente del Comité de Aplicaciones y de Asignación de Fondos de CUDI, del IPN; María de Lourdes Velázquez Pastrana y Miguel Ángel Villanueva Vélez, de la UNAM y Jorge Enrique Preciado Velasco, del CICESE. Por CUDI, participan como invitados Martha Angélica Ávila Vallejo y Adriana Bousquet Medina.

Preside la sesión Héctor Benítez Pérez y actúa como Secretario Carlos Joaquín Antonio Casasús y López Hermosa.

### **Orden del Día**

1. Declaración del quórum legal y aprobación del Orden del Día.
2. Lectura y, en su caso, aprobación del acta de la sesión anterior.
3. Seguimiento de Acuerdos de Consejo.
4. Aprobación del recorte de gastos propuesto por la Dirección General
5. Situación financiera de la Asociación.
6. Asuntos generales.

1. Declaración del quórum legal y aprobación del Orden del Día. El Secretario de la sesión informó al Presidente que existe el quórum legal para sesionar y sometió a la consideración de los Consejeros presentes el Orden del Día propuesto, con el que éstos manifestaron su conformidad.
2. **Lectura y, en su caso, aprobación del acta de la sesión anterior.** Carlos Casasús, Secretario de la sesión, comunicó que el Acta de la sesión de Consejo celebrada el 3 de diciembre de 2021, les fue enviada previamente para su revisión, por lo que solicitó su aprobación, dejándose abierta la posibilidad de que si algún Consejero tuviera comentarios, los hiciera llegar al Director General en un par de días.
3. **Seguimiento de Acuerdos.** Carlos Casasús informó del seguimiento de cada uno de los 6 acuerdos contemplados en el acta.

**Primer acuerdo. Carta a la membresía.**

En el Consejo se propuso crear una “hoja de ruta” con los principales proyectos que podría llevar a cabo CUDI en beneficio de su membresía. En dicha sesión de Consejo se mencionaron varios posibles proyectos que es necesario concretar.

Se propuso que el Comité de Membresías desarrolle una primera versión de esta “hoja de ruta” y prepare una versión de las cartas a la membresía, mismas que deberán personalizarse de acuerdo con la situación de cada institución. Las cartas buscarán incentivar a las instituciones a cumplir los compromisos de pago adquiridos en los estatutos de la Asociación y en las cartas de adhesión. Las cartas definitivas deberán aprobarse por la Comisión de Vigilancia y el Consejo Directivo.

**Segundo acuerdo. Auditoría externa.**

La UNAM indicó que cubrirá el costo de la auditoría externa de los estados financieros de CUDI. Se acordó definir a la brevedad el despacho que realizará la auditoría, para contar con estados financieros auditados de 2021 en un tiempo razonable.

**Tercer acuerdo. Transferencia de las direcciones IP.**

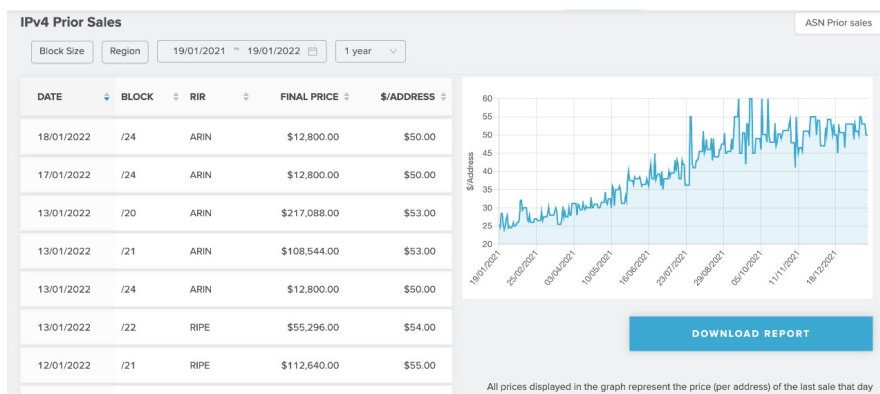
En seguimiento a los acuerdos tomados en la reunión de Consejo Directivo del pasado 3 de diciembre de 2021, se tiene la oportunidad de transferir una /19 de direcciones IPv4 a la empresa Total Play Telecomunicaciones.

Una /19 representa 8,192 direcciones IP. En principio se tiene acordado un precio de \$50 usd. más IVA.

Esta información se muestra en la siguiente tabla:

Cantidad	Descripción	Precio Unitario	Importe
1	Segmento de red <a href="#">187.251.160.0/19</a> (8,192 direcciones)	50.00 USD	409,600.00
	<b>SUBTOTAL</b>		409,600.00
	<b>IVA</b>		65,536.00
	<b>TOTAL</b>		475,136.00
<b>CANTIDAD CON LETRA: Cuatrocientos setenta y cinco mil ciento treinta y seis dólares 00/100</b>			

El precio de \$50.00 usd. es razonable en función de los precios de mercado que se presentan en la siguiente gráfica.



Se recibió correo electrónico enviado el pasado 5 de enero por Alfonso Islas, Gerente de Evolución Tecnológica de Total Play Telecomunicaciones, en la que manifiesta su interés de realizar esta compra.

**DIRECCIONAMIENTO PÚBLICO 2022**

1 mensaje

Juan Alfonso Islas Cruz <jislas@totalplay.com.mx>

5 de enero de 2022, 12:12

Para: Carlos Casasús <ccasasus@cudi.edu.mx>

Cc: Fernando Rodolfo Moreno Garcia <fmorenog@totalplay.com.mx>, Roberto Galindo Silva <rgalindos@nachnac.com>, Paz Fernando Vera Franco <pvera@totalplay.com.mx>, Aketzalli Chávez <achavez@cudi.edu.mx>, Silvia Chávez <silvia@cudi.edu.mx>

Lic. Carlos Casasús buen día.

De antemano les deseo mucho éxito y salud este 2022.

Nos comentó Fernando Moreno la posibilidad de negociación con ustedes de nuevo un segmento de direcciones públicas, nuestro interés es adquirir uno o varios segmentos que nos dé un aproximado a las 16,000 direcciones por lo que les solicitamos una cotización o carta formal con la cantidad de direcciones a negociar y el costo. De antemano muchas gracias y quedo atento.

Saludos.

Se propuso a los miembros del Consejo Directivo enviar la siguiente respuesta a Total Play Telecomunicaciones:

**cudi**

Corporación Universitaria para el Desarrollo de Internet, A.C.  
Red Nacional de Educación e Investigación en México

Ciudad de México a 10 de enero de 2022

**Totalplay Telecomunicaciones, S.A. de C.V.**  
Presente

En relación a su correo del pasado 5 de enero del presente, en el que nos manifiesta su interés en la transferencia de direcciones IPv4, nos permitimos hacerle llegar la información referente a la posibilidad de transferir el segmento de red /19 (187.251.160.0).

Cantidad	Descripción	Precio Unitario	Importe
1	Segmento de red 187.251.160.0/19 (8,192 direcciones)	50.00 USD	409,600.00
	<b>SUBTOTAL</b>		409,600.00
	<b>IVA</b>		65,536.00
	<b>TOTAL</b>		475,136.00
<b>CANTIDAD CON LETRA: Cuatrocientos setenta y cinco mil ciento treinta y seis dólares 00/100</b>			

**Consideraciones:**

- Moneda en que cotiza: dólares americanos.
- Vigencia de la propuesta: 15 días naturales.

Quedando a la espera de sus noticias, le agradezco su atención a la presente y le envío un cordial saludo.

Esta información se envió a los miembros del Consejo Directivo el pasado 10 de enero de 2022, para su conocimiento y comentarios. A la fecha no se han recibido comentarios, por lo que se aprobó autorizar al Lic. Carlos Casasús continuar con esta gestión.

Los recursos obtenidos se manejarán por separado y se utilizarán para llevar a cabo las liquidaciones de personal y para solventar problemas de liquidez ocasionados por la morosidad de nuestros miembros.

**Cuarto acuerdo. Cuotas de membresía**

Se enviaron las cartas de cuotas en los mismos términos del año pasado, sin incremento inflacionario.

**Quinto acuerdo. Disminución de costos anuales.**

El Lic. Carlos Casasús envió a los miembros del Consejo Directivo la "Propuesta para mantener los gastos principales por debajo de 10.4 millones de pesos" (ANEXO 1).

Dado que no se han recibido comentarios, se aprobó esta propuesta como documento de trabajo.

**Sexto acuerdo. Desconexión del Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey (ITESM).**

Se acordó proceder a interrumpir los servicios que aún se le prestan al ITESM.

Dado que el objetivo debiera ser recuperar al ITESM como Asociado Académico activo, se propone agendar una reunión con algunos miembros del Consejo Directivo de CUDI y con algún directivo de esta institución.

4. **Aprobación del recorte de gastos propuesto por la Dirección General.** Carlos Casasús envió a los miembros del Consejo Directivo la “Propuesta para mantener los gastos principales por debajo de 10.4 millones de pesos”.

A la fecha, no se han recibido comentarios. Se propone que este documento se apruebe como documento de trabajo.

Se acordó, así mismo, que la Dirección General trabajara en la integración de los planes de trabajo del personal y que éstos se harán disponibles a través de la página de CUDI para revisión del Consejo Directivo en un horizonte de 15 días hábiles.

5. **Situación financiera de la Asociación.** Se anexan los estados financieros preliminares al 31 de diciembre 2021 (ANEXO 2), destacando los siguientes puntos:

- Se cierra con una pérdida de 3.6 millones de pesos en el ejercicio, fundamentalmente ocasionada por el no pago de las siguientes instituciones que habían comprometido su pago:

Benemérita Universidad Autónoma de Puebla (BUAP)	1,135,000
CICESE	1,135,000
Universidad Popular Autónoma del Estado de Puebla (UPAEP)	103,214
Universidad Autónoma de Zacatecas (UAZ)	117,289
Universidad Autónoma de San Luis Potosí (UASLP)	103,214
Universidad Autónoma de Sinaloa (UAS)	97,372
Universidad Autónoma de Nayarit (UAN)	97,372
<b>TOTAL</b>	<b>2,788,462</b>

- Se tiene un saldo de \$887,000 en caja

- Se tiene un pasivo circulante por \$ 3.6 millones:

TELECOMM gasto pagado por CLARA	224,000
Reembolso de gastos evento CARLA 2021	54,640
Retenciones de impuestos del mes de noviembre	190,000
Impuesto sobre nóminas del mes de noviembre	11,331
Papelería y paquetería	1,000
KIO crossconexión CIDE	141,553
Enlace Bestel	275,500
Transtelco septiembre a diciembre	172,920
Honorarios Carlos Casasús octubre a diciembre	608,994
Servicios especializados octubre a diciembre	83,520
IXP 2021	571,800
CENIC 2021	228,000
Liquidación servidores	308,128
Actualización del repositorio CUDI	174,000
Servicios legales 2021	160,000
Otros	423,971
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>3,629,357</b>

- Para el mes de enero 2022 de estima tener las siguientes disponibilidades:

<b>SALDO INICIAL CAJA</b>	<b>886,332</b>
<b>INGRESOS</b>	
UANL	584,259
UNAM	587,000
Centro Internacional de Mejoramiento de Maíz y Trigo (CIMMYT)	103,214
CECYTEM	103,214
CONABIO	103,214
Instituto Tecnológico de Sonora	103,214
Universidad Autónoma del Estado de Baja California (UABC)	103,214
<b>TOTAL INGRESOS ESPERADOS</b>	<b>1,687,331</b>
<b>SALDO FINAL CAJA</b>	<b>2,573,663</b>

- Con estos recursos se propone ejercer los siguientes pagos:

<b>GASTOS ENERO 2022</b>	<b>MONTO</b>
Recursos Humanos enero 2022	\$ 256,398
Contribuciones (IMSS, ISN, RCV) diciembre 2021	\$ 124,113
Honorarios enero 2022	\$ 280,111
Servicios especializados enero 2022	\$ 18,000
Bodega anualidad 2022	\$ 14,880
Oficina virtual	\$ 974
Gastos de operación (TELCEL)	\$ 7,016
SOFTWARE (Licencias, dominios, certificados)	\$ 431
Papelería y paquetería	\$ 807
Servicio social	\$ 12,000
Cuotas y suscripciones	\$ 480
IVA por pagar	\$ 6,848
Comisiones bancarias	\$ 690
<b>TOTAL GASTOS</b>	<b>722,748</b>

- Después de ejercer estos gastos, quedaría un saldo en caja de \$1,850,000.00, con lo que se puede hacer frente a los siguientes pasivos:

<b>PASIVOS 2021</b>	<b>MONTO</b>	<b>ACUMULADO</b>
Retenciones de impuestos del mes de noviembre	190,000	190,000
Impuesto sobre nóminas del mes de noviembre	11,331	201,331
Papelería y paquetería	1,000	202,331
KIO crossconexión CIDE	141,553	343,884
Enlace Bestel	275,500	619,384
Transtelco septiembre a diciembre	172,920	792,304
Honorarios Carlos Casasús octubre a diciembre	608,994	1,401,298
TELECOMM gasto pagado por CLARA	224,000	1,625,298
Servicios especializados octubre a diciembre	83,520	1,708,818



Los siguientes pasivos se liquidarán con la transferencia de direcciones IPv4, o con la recuperación de cobranza

<b>PASIVOS 2021</b>	<b>MONTO</b>	<b>ACUMULADO</b>
Liquidación servidores	308,128	308,128
Actualización del repositorio CUDI	174,000	482,128
Servicios legales 2021	160,000	642,128
IXP 2021	571,800	1,213,928
Reembolso de gastos evento CARLA 2021	54,640	1,268,568
CENIC 2021	228,000	1,496,568
Otros	423,971	1,920,539

6. **Asuntos generales.** Carlos Casasús mencionó que el Dr. Héctor Benítez Pérez fue electo Presidente del Consejo Directivo de CUDI en sesión de Asamblea el pasado 18 de noviembre de 2020 para el periodo del 18 de noviembre 2020 al 18 de noviembre 2021, por lo que propone convocar a reunión de Asamblea General para el 17 de febrero de 2022, para ratificar al Dr. Benítez por un periodo adicional.

Se aprovecharía esta sesión para formalizar la designación de la Comisión de Vigilancia

Así mismo Carlos Casasús propuso convocar a la próxima reunión de Consejo Directivo para el 17 de febrero 2022.

No habiendo más asuntos que tratar, el Presidente del Consejo Directivo declaró concluida la sesión a las 13:45 horas del día de su inicio.

HÉCTOR BENÍTEZ PÉREZ  
Representante de la UNAM y  
Presidente del Consejo Directivo

CARLOS JOAQUÍN ANTONIO  
CASASÚS Y LÓPEZ HERMOSA  
Director General y Secretario de la  
Sesión

Las firmas que aparecen en esta hoja corresponden al ACTA DE LA SESIÓN ORDINARIA DEL CONSEJO DIRECTIVO DE LA CORPORACIÓN UNIVERSITARIA PARA EL DESARROLLO DE INTERNET, ASOCIACIÓN CIVIL (CUDI), celebrada el 20 de enero de 2022 a través de la plataforma de video y audio Zoom.



## ANEXO 1

### Propuesta para mantener los gastos de CUDI por debajo de los 10.4 millones de pesos.

- En la reunión de Consejo Directivo celebrada el 3 de diciembre de 2021 se acordó que la Dirección General presentaría una propuesta para mantener los gastos de honorarios y salarios de 2022 a un nivel que permitiera generar un superávit, si los ingresos fueran 11 millones de pesos. Para ello se acordó que el gasto fuera recortado para tener un tope máximo de 10.4 millones de pesos.
- Para ello se propone la siguiente distribución general:

	Gasto anual (millones de pesos)
Recursos humanos	2.7
Honorarios	4.24
Servicios	0.2
Gastos de operación	1.0
IXP	2.2
TOTAL	10.34

A continuación, se presenta el desglose de cada rubro:

- **Recursos humanos (sueldos y salarios).**

Se tendrá la siguiente distribución:

**PERSONAL CONTRATADO POR SUELDOS Y SALARIOS**

		<b>ANTIGÜEDAD</b>	<b>SUELDO MENSUAL BRUTO</b>	<b>SUELDO ANUAL</b>
MARTHA ANGÉLICA ÁVILA VALLEJO	COORDINADORA DE APLICACIONES	8	55,164	661,968
SILVIA NORA CHÁVEZ MORONES	COORDINADORA DE REDES	8	43,008	516,096
AKETZALLI CHÁVEZ AGUILAR	CONTADORA GENERAL	3	26,073	312,876
JORGE RAMÍREZ ANGON	OPERADOR DE REDES	9	25,284	303,408
LUIS MANUEL CASTRO JIMÉNEZ	OPERADOR DE REDES	4	16,699	200,388
JOSÉ EDUARDO ROMERO SOLIS	ASISTENTE DE COORDINACIÓN DE APLICACIONES	1	11,487	137,844
	<b>SUMA</b>		<b>177,715</b>	<b>2,132,580</b>
Total por prestaciones correspondientes a salarios (prima vacacional y aguinaldo)				111,558
<b>TOTAL ANUAL</b>				<b>2,244,138</b>
Contribuciones (IMSS, ISN, RCV)				491,661
<b>COSTO TOTAL NÓMINA CON CONTRIBUCIONES PATRONALES</b>				<b>2,735,799</b>

- **Honorarios**

Se tendrán al siguiente personal contratado por honorarios:

NOMBRE DEL TRABAJADOR	PUESTO	ANTIGÜEDAD	HONORARIO ACTUAL MENSUAL	HONORARIO PROPUESTO MENSUAL	IMPORTE REDUCCIÓN MENSUAL	% REDUCCIÓN	HONORARIO ANUAL
CARLOS CASASÚS LÓPEZ HERMOSA	DIRECCIÓN GENERAL	22	202,998	115,000	87,998	43.35%	1,380,000
FRANCISCO ARMANDO ALDAMA NALDA	COORDINADOR DE PROYECTOS DE LA MEMBRESÍA	2	73,007	58,000	15,007	20.56%	696,000
MARÍA DEL ROCÍO COS MURILLO	PLANEACIÓN Y ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	9	62,007	49,000	13,007	20.98%	588,000
FERNANDO ARANDA ESCOBAR	SOPORTE TÉCNICO, CSIRT, FEDERACIÓN DE IDENTIDADES	8	32,211	35,000	-2,789	-8.66%	420,000
ESTEBAN RÁMIREZ FERNÁNDEZ	OPERADOR NOCTURNO NOC	3	12,168	12,000	168	1.38%	144,000
VIRIDIANA JUÁREZ NÚÑEZ	OPERADOR NOCTURNO NOC	6	11,111	11,111	0	0.00%	133,332
EDUARDO DANIEL ARANDA ESPEJEL	ANALISTA DE TECNOLOGÍAS	1	11,111	-		100.00%	0
ADRIANA BOUSQUET MEDINA	ASISTENTE DE DIRECCIÓN GENERAL	22		40,000	-40,000		480,000
AMALIA QUINTANA ACEVES	ASISTENTE	22		33,000	-33,000		396,000
			404,613	353,111	51,502	12.73 %	4,237,332

- **Servicios y gastos de operación:**

	Nivel actual (miles de pesos)	Reducción	% Reducción	Propuesta (miles de pesos)
Servicios especializados (contabilidad, servicios jurídicos)	309	159	51.5%	150
Arrendamiento bodega	29	0	0%	29
Gastos de operación (teléfono, software, papelería, paquetería, comisiones bancarias, otros)	1,136	315	27.7%	821
<b>Total</b>	<b>1,474</b>	<b>474</b>	<b>32.2%</b>	<b>1,000</b>

- **IXP**

Se propone mantener el nivel de gastos actual:

	Millones de pesos
Cuota anual de participación en el Consorcio para el Intercambio de Tráfico de Internet, A.C.	0.6
Enlace de internet contratado con Transtelco	0.6
Hospedaje de equipo de CUDI en el Data Center de KIO Networks	1.02
<b>Total</b>	<b>2.22</b>

- Liquidaciones de personal

Se liquidarán 4 personas:

<b>Nombre</b>	<b>Fecha de ingreso a CUDI</b>	<b>Puesto</b>	<b>Sueldo mensual bruto</b>
Adriana Bousquet Medina	01/02/03	Asistente de Dirección General	\$ 65,012
Amalia Quintana Aceves	01/02/03	Secretaria	\$ 39,424
Edi López Pérez	01/02/03	Chofer	\$ 26,544
Cecilia Castañeda Cuevas	01/06/13	Coordinadora de eventos, relación con el Consejo	\$ 67,448

El personal se liquidará de acuerdo con las condiciones a las que son acreedores de acuerdo a la legislación vigente.

Los recursos para la liquidación de personal se obtendrán de la venta de direcciones IP que se ha propuesto.

## ANEXO 2

**cudi**

Corporación Universitaria para el Desarrollo de Internet, A.C.  
Red Nacional de Educación e Investigación en México

### CORPORACION UNIVERSITARIA PARA EL DESARROLLO DE INTERNET, AC ESTADO DE ACTIVIDADES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

	<b>2021</b>		<b>2020</b>	
	<b>\$</b>	<b>%</b>	<b>\$</b>	<b>%</b>
<b>INGRESOS</b>				
INGRESOS ASOCIADOS	4,642,180	32%	7,165,742	34%
INGRESOS AFILIADOS	2,752,928	19%	3,747,533	18%
OTROS INGRESOS	5,647,295	39%	8,013,874	38%
INGRESOS BESTEL	602,276			
INGRESOS TELMEX	800,032	6%	2,289,354	11%
				0%
<b>TOTAL DE INGRESOS</b>	<b>14,444,711</b>	<b>100%</b>	<b>21,216,502</b>	<b>100%</b>
COSTO DE OPERACIÓN	0	0%	0	0%
<b>UTILIDAD (PERDIDA) BRUTA</b>	<b>14,444,711</b>	<b>100%</b>	<b>21,216,502</b>	<b>100%</b>
CONECTIVIDAD	4,283,488	30%	0	0%
GASTOS DE ADMINISTRACION	13,272,334	92%	17,898,922	84%
DEPRECIACIONES	171,533	1%	139,158	1%
NO DEDUCIBLES	<b>44,658</b>	0%	0	0%
CUENTAS INCOBRABLES	151,414	1%	1,156,150	5%
<b>TOTAL DE GASTOS DE OPERACIÓN</b>	<b>17,878,768</b>	<b>124%</b>	<b>19,544,509</b>	<b>92%</b>
<b>UTILIDAD (PERDIDA) DE OPERACIÓN</b>	<b>-3,434,057</b>	<b>-24%</b>	<b>1,671,992</b>	<b>8%</b>
RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO	-200,168	-1%	124,899	1%
OTROS INGRESOS Y OTROS GASTOS	0	0%	0	0%
ISR Y PTU	0		0	
<b>REMANENTE</b>	<b>-3,634,226</b>	<b>-25%</b>	<b>1,796,892</b>	<b>8%</b>

**CORPORACION UNIVERSITARIA PARA EL DESARROLLO DE INTERNET, AC  
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA AL 31 DE DICIEMBRE 2021**

ACTIVO				PASIVO					
	2021		2020			2021		2020	
	\$	%	\$	%		\$	%	\$	%
<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>					<b>PASIVO CIRCULANTE</b>				
EFEVCO E INVERSIONES TEMPORAL	887,332	17%	734,337	8%	CUENTAS POR PAGAR	2,221,507	61%	2,080,175	50%
CUENTAS POR COBRAR DIVERSOS	61,745	1%	4,278,116	46%	SUELDOS POR PAGAR	68,970	2%	175,374	4%
CUENTAS POR COBRAR ASOCIADOS	1,681,707	32%	1,682,867	18%	IVA POR TRASLADAR	16,869	0%	575,275	14%
CUENTAS POR COBRAR AFILIADOS	1,728,802	33%	1,916,459	21%	IMPOTOS Y CONTR P/PAGAR	1,284,777	35%	1,323,231	32%
PROVISION CTAS COBRO DUDOSO	-1,490,424	-28%	-1,490,424	-16%	ANTICIPO DE CLIENTES	37,233	1%	13,000	0%
IVA POR ACREDITAR	252,117	5%	223,054	2%					
ANTICIPO A PROVEEDORES	30,054	1%	30,640	0%					
DEUDORES DIVERSOS	-4,669	0%	-24,715	0%					
DEPOSITOS EN GARANTIA	78,334	1%	78,334	1%					
<b>TOTAL ACTIVO CIRCULANTE</b>	<b>3,224,998</b>	<b>61%</b>	<b>7,428,670</b>	<b>80%</b>	<b>TOTAL DEL PASIVO CIRCULANTE</b>	<b>3,629,357</b>	<b>100%</b>	<b>4,167,055</b>	<b>100%</b>
<b>ACTIVO NO CIRCULANTE</b>					<b>PATRIMONIO CONTABLE</b>				
EQUIPO DE COMPUTO	3,393,060	64%	2,952,285	32%					
	288,419		288,419		<b>PATRIMONIO RESTRINGIDO</b>				
MOBILIARIO Y EQUIPO OFICINA		5%		3%	<b>PERMANENTE</b>				
MCU	1,331,295	25%	1,331,295	14%	APORTACIONES ASOCIADOS	5,446,837	322%	5,446,837.2	107%
EQUIPO DE TELECOMUNICACIONES	1,242,601	23%	1,242,601	13%	APORTACIONES AFILIADOS	6,725,958	388%	6,725,958.0	132%
FIBRA OPTICA	1,222,937	23%	1,222,937	13%	INSCRIPCIONES PENDIENTES	34,408	2%	34,408.0	1%
DEPRECIACIONES	-5,471,717	#####	-5,323,129	-58%	REMANENTE EJ ANTERIORES	-6,883,807	-408%	-8,918,193.4	-175%
GASTOS DE INSTALACION	458,897	9%	458,897	5%	REMANENTE DEL EJERCICIO	-3,634,226	-215%	1,796,891.9	35%
AMORTIZACIONES	-371,963	-7%	-349,018	-4%					
<b>TOTAL ACTIVO NO CIRCULANTE</b>	<b>2,093,528</b>	<b>39%</b>	<b>1,824,286</b>	<b>20%</b>					
					<b>TOTAL PATRIMONIO CONTABLE</b>	<b>1,689,170</b>	<b>100%</b>	<b>5,085,902</b>	<b>100%</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>5,318,527</b>	<b>100%</b>	<b>9,252,956</b>	<b>100%</b>	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO C</b>	<b>5,318,527</b>	<b>100%</b>	<b>9,252,956</b>	<b>100%</b>